



**แผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
ระยะที่ 10 (พ.ศ. 2550 – 2554)**

มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
เชียงใหม่  
CHIANG MAI UNIVERSITY

# Roadmap

มหาวิทยาลัยชั้นนำ  
ตามมาตรฐานสากล

**Benchmarking**

- ม. ในประเทศ
- ม. ต่างประเทศ

**TQA**  
(Thailand Quality Award)

บัณฑิตที่พึงประสงค์

มหาวิทยาลัย  
ที่มุ่งเน้นการวิจัย

บริการวิชาการ  
แบบมีส่วนร่วมบนฐาน  
ความต้องการของชุมชน

อนุรักษ์ ส่งเสริม ทำนุบำรุงศาสนา  
ศิลปวัฒนธรรม ทรัพยากร  
ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ผลิตบัณฑิตที่มีความรู้  
ความสามารถ มีคุณธรรม  
จริยธรรมตามความต้องการ  
ของสังคม

สร้างทีมวิจัย  
และคุณภาพงานวิจัย

เป็นที่พึง  
และร่วมพัฒนาชุมชน

อนุรักษ์ และทำนุบำรุงศาสนา  
ศิลปวัฒนธรรม  
ความหลากหลายทางชีวภาพ

## การบริหารจัดการที่ดีมีประสิทธิภาพ

บริหารจัดการอย่างมีธรรมาภิบาล	พึ่งพาตนเอง	บุคลากรมีคุณภาพ และมีความสุข
<ul style="list-style-type: none"> <li>• มอบอำนาจ</li> <li>• ลดต้นทุน</li> <li>• แก้ไข ปรับปรุง กฎระเบียบ ข้อบังคับ</li> <li>• ลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน</li> <li>• พัฒนาระบบ MIS</li> <li>• KM</li> <li>• จรรยาบรรณในวิชาชีพ บุคลากร มหาวิทยาลัย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การหารายได้จาก การบริหาร ทรัพย์สิน</li> <li>• ต้นทุน/ค่าใช้จ่าย</li> <li>• การจัดการ ทรัพย์สิน</li> <li>• มหาวิทยาลัยเป็น Holding Company</li> <li>• ศักยภาพศิษย์เก่า แสวงหารายได้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• พัฒนาทักษะ ความรู้ คุณธรรม จริยธรรม</li> <li>• เสริมสร้างสุขภาวะ</li> <li>• สร้างบรรยากาศและสิ่งแวดล้อม การทำงาน</li> </ul>

# วิสัยทัศน์

มหาวิทยาลัยเชียงใหม่เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำตามมาตรฐานสากล ที่มุ่งเน้นการวิจัย มีการผลิตบัณฑิตที่มีคุณธรรมและคุณภาพ มีการบริหารจัดการที่ดีตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและสามารถพัฒนาตนเองได้อย่างยั่งยืน

## ยุทธศาสตร์



## เป้าประสงค์

# ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาการจัดการศึกษาเพื่อให้ได้บัณฑิต ที่พึงประสงค์

**เป้าประสงค์ :** บัณฑิตที่พึงประสงค์

## กลยุทธ์

- ผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ ความสามารถ มีคุณธรรม จริยธรรม ตามความต้องการ ของสังคม
- แสวงหานักเรียนที่มีคุณภาพเข้าเรียนเพิ่มขึ้น
- จัดกิจกรรมสร้างคุณภาพบัณฑิตร่วมกับภาครัฐและเอกชน
- แสวงหาความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยต่างประเทศ
- เพิ่มและพัฒนาแหล่งการเรียนรู้ด้วยตนเอง
- กำหนดมาตรฐานและการประกันคุณภาพการศึกษาอย่างเป็นระบบ

**ประกอบด้วยตัวชี้วัดหลัก 3 ตัวชี้วัด**

## ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นมหาวิทยาลัย ที่มุ่งเน้นการวิจัย

**เป้าประสงค์ :** มหาวิทยาลัยวิจัย

### กลยุทธ์

- สร้างทีมวิจัยที่แข็งแกร่งในระดับนานาชาติ และสร้างคุณภาพของงานวิจัยให้เกิดความเข้มแข็งโดยความร่วมมือระหว่างอาจารย์กับบัณฑิตศึกษา
- สร้างประเด็นวิจัยบนฐานองค์ความรู้ที่เป็นอัตลักษณ์ และส่งเสริมการแข่งขันของประเทศ
- ผลักดันงานวิจัยในลักษณะบูรณาการร่วมกับภาครัฐและเอกชน เพื่อสนองตอบความต้องการของสังคม
- จัดระบบบริหาร และการจัดการงานวิจัยอย่างบูรณาการให้เกิดมูลค่า คุณค่าและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

**ประกอบด้วยตัวชี้วัดหลัก 3 ตัวชี้วัด**

# ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาการวิชาการแบบมีส่วนร่วมบนฐาน ความต้องการของชุมชนและท้องถิ่น

**เป้าประสงค์ :** เป็นที่พึงและร่วมพัฒนาชุมชน

## กลยุทธ์

- นำทุนทางสังคม ทรัพยากร และภูมิปัญญาที่มีอยู่ในท้องถิ่นมาพัฒนาต่อยอด
- เรียนรู้ร่วมกับชุมชน และถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยีสู่ชุมชน

ประกอบด้วยตัวชี้วัดหลัก 1 ตัวชี้วัด

## ยุทธศาสตร์ที่ 4 ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม อนุรักษ์และพัฒนา ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

**เป้าประสงค์ :** อนุรักษ์ ส่งเสริม ทำนุบำรุงศาสนา ศิลปวัฒนธรรม  
ความหลากหลายทางชีวภาพ

### กลยุทธ์

- อนุรักษ์ สืบสาน พัฒนา เผยแพร่เอกลักษณ์ ศิลปวัฒนธรรม  
ภูมิปัญญาล้านนา
- ส่งเสริมการใช้ความรู้วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยีเพื่ออนุรักษ์ และ  
ทำนุบำรุงศาสนา ศิลปวัฒนธรรมล้านนา

ประกอบด้วยตัวชี้วัดหลัก 1 ตัวชี้วัด

## ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนามหาวิทยาลัยตามหลักการบริหารจัดการที่ดีและพัฒนาสู่ระดับสากล

**เป้าประสงค์ :** ก. เพื่อให้การบริหารจัดการอย่าง มีธรรมาภิบาล มีประสิทธิภาพ มุ่งสู่ระดับสากล

### กลยุทธ์

- พัฒนาระบบการบริหารจัดการในทุกๆ ด้าน โดยเปลี่ยนจากการกำกับและควบคุมมาเป็นการมอบอำนาจ
- ลดต้นทุน และเพิ่มผลผลิตในการบริหารจัดการ
- แก้ไขกฎระเบียบเพื่อลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน และพัฒนาเครื่องมือด้านการเงินการคลังให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสร้างความเป็นธรรม
- จัดทำและพัฒนาระบบ MIS



## ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนามหาวิทยาลัยตามหลักการบริหารจัดการที่ดีและพัฒนาสู่ระดับสากล

**เป้าประสงค์ :** ก. เพื่อให้การบริหารจัดการอย่าง มีธรรมาภิบาล มีประสิทธิภาพ มุ่งสู่ระดับสากล

### กลยุทธ์

- ส่งเสริมให้บุคลากร ศิษย์เก่า ชุมชนมีส่วนร่วมในการพัฒนา มหาวิทยาลัย
- จัดการความรู้อย่างครบวงจร
- กำหนด และสนับสนุนให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ วิชาชีพ คณาจารย์
- พัฒนามหาวิทยาลัยไปสู่ World Class University
- พัฒนาระบบธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการ

## ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนามหาวิทยาลัยตามหลักการบริหารจัดการที่ดีและพัฒนาสู่ระดับสากล

**เป้าประสงค์ :** ข. เพื่อการพึ่งพาตนเอง

### กลยุทธ์

- พัฒนาการใช้ประโยชน์จากทรัพย์สินทางปัญญา และนวัตกรรมใหม่ ร่วมกับภาคเอกชน
- แสวงหารายได้จากทรัพย์สินที่มีอยู่ และใช้ศักยภาพของศิษย์เก่า ในการหารายได้
- มหาวิทยาลัยทำหน้าที่เป็น Holding Company ทำการลงทุน โครงการต่างๆ
- แสวงหารายได้จากการให้บริการวิชาการในรูปแบบต่างๆ

# ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนามหาวิทยาลัยตามหลักการบริหารจัดการที่ดีและพัฒนาสู่ระดับสากล

**เป้าประสงค์ :** ค. บุคลากรมีคุณภาพและมีความสุข

## กลยุทธ์

- พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้คู่คุณธรรม
- เสริมสร้างสุขภาพของบุคลากรให้มีสุขภาพแข็งแรง ทั้งร่างกายและจิตใจ
- สร้างบรรยากาศและสิ่งแวดล้อมในการทำงานที่ดีเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต

ประกอบด้วยตัวชี้วัดหลัก 5 ตัวชี้วัด

# เรียงของแผนพัฒนาการศึกษาฯ ระยะที่ 10

## 1. ด้านการจัดการศึกษา

- จัดการเรียนการสอนเพื่อให้ได้บัณฑิตที่พึงประสงค์
- บัณฑิตสามารถแข่งขันกับนานาชาติได้

## 2. ด้านการวิจัย

- เน้นการวิจัยและพัฒนาทุกกลุ่มสาขา
- สร้างองค์ความรู้และเทคโนโลยีเพื่อความเป็นเลิศทางวิชาการ
- พัฒนานวัตกรรมที่นำไปสู่การพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ

## 3. ด้านการบริการวิชาการ

- ถ่ายทอดองค์ความรู้จากผลงานวิจัย
- ให้บริการวิชาการที่มีส่วนร่วมและสอดคล้องกับความต้องการของสังคม

## 4. ด้านการอนุรักษ์ ส่งเสริม ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม : เน้นการเป็นผู้นำด้าน คุณธรรมและจริยธรรม

## 5. ด้านการบริหารจัดการ : เน้นการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและ มีธรรมาภิบาล

# การบริหารแผน และการติดตามประเมินผล แผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ระยะที่ 10

## การบริหารจัดการ

- สภามหาวิทยาลัยให้ความเห็นชอบแผนฯ
- แจ้างแผนฯ แก่คณะ/หน่วยงาน และองค์กรในกำกับ
- คณะ/หน่วยงานจัดทำแผนงาน-แผนเงินประจำปีงบประมาณของหน่วยงาน
- มหาวิทยาลัยกำกับดูแลคณะ-หน่วยงานให้เป็นไปตามกรอบแผนฯ ของมหาวิทยาลัย
- ใช้เครื่องมือและเทคนิคสนับสนุนการบริหารแผน
  - Balanced Scorecard
  - ปรับปรุง/ลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน
  - (FIS, MIS, e-Office)

## การติดตามผล

- คณะ/หน่วยงานจัดทำรายงานผลการดำเนินงาน ประจำปี
- มหาวิทยาลัยวิเคราะห์สรุปผล ผลการปฏิบัติงานประจำปีเสนอต่อผู้บริหารและสภามหาวิทยาลัย
- ทำรายงานผลการปฏิบัติราชการประจำปีตามคำรับรอง ก.พ.ร.
- ติดตามความก้าวหน้าและประเมินผลระยะครึ่งแผนฯ
- ประเมินผลแผนฯ เมื่อสิ้นสุดแผน

## การปรับแผน

- ทบทวนยุทธศาสตร์เป้าหมาย และวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT)
- เสนอแผนที่ปรับต่อที่ประชุมคณบดีและสภามหาวิทยาลัยเพื่อความเห็นชอบ